

	Implementación del Modelo de Gestión de Proyectos de Tecnologías de la Información (MGPTI) en el Marco de Referencia de Arquitectura Empresarial (MRAE)	Versión:03	
		Fecha: 1/02/2025	

Implementación del Modelo de Gestión de Proyectos de Tecnologías de la Información (MGPTI) en el Marco de Referencia de Arquitectura Empresarial (MRAE)

Introducción

La Comercializadora Mercabastos reconoce la importancia de gestionar de manera organizada y eficiente los proyectos relacionados con Tecnologías de la Información, considerando que estos representan un componente fundamental para el fortalecimiento institucional y la modernización de los procesos organizacionales.

En este contexto, la adopción del Modelo de Gestión de Proyectos de Tecnologías de la Información (MGPTI), alineado con los lineamientos del Marco de Referencia de Arquitectura Empresarial (MRAE), permite establecer metodologías y procedimientos que faciliten la planificación, ejecución y control de los proyectos tecnológicos.

La aplicación de este modelo busca asegurar que cada iniciativa tecnológica contribuya al cumplimiento de los objetivos estratégicos de la organización, optimizando el uso de los recursos disponibles y garantizando resultados que aporten valor a la entidad.

1. Contexto y Fundamentación

La gestión adecuada de proyectos de Tecnologías de la Información se ha convertido en un elemento clave para las organizaciones que buscan mejorar su eficiencia operativa y fortalecer sus procesos institucionales.

El MGPTI proporciona una estructura metodológica que permite organizar las diferentes etapas de los proyectos tecnológicos, desde su formulación inicial hasta su cierre, garantizando una adecuada planificación, control de recursos y cumplimiento de los objetivos propuestos.

	Implementación del Modelo de Gestión de Proyectos de Tecnologías de la Información (MGPTI) en el Marco de Referencia de Arquitectura Empresarial (MRAE)	Versión:03	
		Fecha: 1/02/2025	

2. Objetivos del Documento

El presente documento tiene como propósito establecer los lineamientos generales para la implementación del Modelo de Gestión de Proyectos de Tecnologías de la Información dentro de la organización.

Entre los principales objetivos se encuentran:

- Definir las directrices para la implementación del MGPTI en la Comercializadora Mercabastos.
- Establecer las fases que conforman el proceso de gestión de proyectos tecnológicos, desde su inicio hasta su cierre.
- Promover la alineación entre las iniciativas tecnológicas y los objetivos estratégicos institucionales.

De esta manera se busca fortalecer la planificación y ejecución de proyectos de TI, asegurando su impacto positivo en los procesos organizacionales.

3. Implementación del Modelo de Gestión de Proyectos de TI

3.1 Etapas para la gestión de proyectos tecnológicos

La implementación del MGPTI se desarrollará mediante una serie de etapas que permitirán estructurar adecuadamente los proyectos tecnológicos dentro de la organización.

3.1.1 Inicio del proyecto

- **Definición del alcance del proyecto:**
Se establecerán claramente los objetivos, alcance, resultados esperados y beneficios del proyecto, asegurando su coherencia con la estrategia institucional.

	Implementación del Modelo de Gestión de Proyectos de Tecnologías de la Información (MGPTI) en el Marco de Referencia de Arquitectura Empresarial (MRAE)	Versión:03	
		Fecha: 1/02/2025	

- **Análisis de viabilidad:**

Se evaluará la factibilidad técnica, financiera y operativa del proyecto con el fin de garantizar que pueda ejecutarse con los recursos disponibles.

Esta fase permite determinar la pertinencia del proyecto antes de su ejecución.

3.1.2 Planeación del proyecto

- **Elaboración del plan de trabajo:**

Se definirá un plan detallado que incluya cronograma de actividades, presupuesto estimado, recursos requeridos y riesgos potenciales.

- **Definición del equipo de trabajo:**

Se asignarán responsabilidades específicas a los integrantes del proyecto para asegurar una adecuada coordinación y ejecución de las actividades.

Una planificación adecuada facilita el desarrollo ordenado del proyecto.

3.1.3 Ejecución del proyecto

- **Desarrollo de las actividades programadas:**

Durante esta etapa se ejecutarán las acciones definidas en el plan de trabajo, garantizando el cumplimiento de los objetivos establecidos.

- **Seguimiento del avance:**

Se implementarán mecanismos de monitoreo que permitan verificar el progreso del proyecto y el cumplimiento de los tiempos establecidos.

La ejecución debe mantenerse alineada con los objetivos institucionales.

	Implementación del Modelo de Gestión de Proyectos de Tecnologías de la Información (MGPTI) en el Marco de Referencia de Arquitectura Empresarial (MRAE)	Versión:03	
		Fecha: 1/02/2025	

3.1.4 Seguimiento y control

- **Evaluación del desempeño del proyecto:**
Se realizarán revisiones periódicas para verificar el cumplimiento de los objetivos, el uso adecuado de los recursos y el avance de las actividades.
- **Gestión de cambios:**
En caso de presentarse modificaciones en el alcance o en las condiciones del proyecto, se aplicarán mecanismos de control que permitan realizar ajustes sin afectar los resultados esperados.

El control continuo permite mantener el proyecto dentro de los parámetros definidos.

3.1.5 Cierre del proyecto

- **Evaluación final del proyecto:**
Se verificará el cumplimiento de los objetivos y la entrega de los resultados esperados.
- **Registro y documentación:**
Se consolidará la documentación final del proyecto, incluyendo lecciones aprendidas y recomendaciones para futuras iniciativas tecnológicas.

El cierre adecuado del proyecto permite mejorar los procesos institucionales de gestión de proyectos.

4. Articulación con el Marco de Referencia de Arquitectura Empresarial (MRAE)

La implementación del MGPTI se desarrollará de acuerdo con los principios del Marco de Referencia de Arquitectura Empresarial, garantizando que los proyectos tecnológicos contribuyan al cumplimiento de los objetivos institucionales.

	Implementación del Modelo de Gestión de Proyectos de Tecnologías de la Información (MGPTI) en el Marco de Referencia de Arquitectura Empresarial (MRAE)	Versión:03	
		Fecha: 1/02/2025	

4.1 Integración estratégica

Todos los proyectos de Tecnologías de la Información deberán estar alineados con la estrategia institucional de la Comercializadora Mercabastos, asegurando que cada iniciativa tecnológica genere valor para la organización.

4.2 Estructura de gobernanza

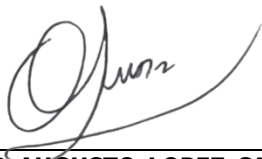
Se establecerán mecanismos de supervisión y seguimiento que permitan evaluar el desarrollo de los proyectos tecnológicos y garantizar su coherencia con las políticas institucionales.

4.3 Mejora continua

La gestión de proyectos tecnológicos será revisada periódicamente con el fin de identificar oportunidades de mejora y optimizar los procesos de planificación y ejecución.

Conclusiones

La implementación del Modelo de Gestión de Proyectos de Tecnologías de la Información (MGPTI) dentro del Marco de Referencia de Arquitectura Empresarial (MRAE) permitirá fortalecer la capacidad institucional de la Comercializadora Mercabastos para planificar, ejecutar y supervisar sus proyectos tecnológicos. Este enfoque contribuirá a mejorar la eficiencia en el uso de los recursos tecnológicos, fortalecer la toma de decisiones estratégicas y asegurar que cada proyecto de TI genere beneficios reales para la organización.

Certificado de cumplimiento	Certificado de cumplimiento
	
RUSMERY LOPEZ FLOREZ Control Interno	OSCAR AUGUSTO LOPEZ CALA Ingeniero De Sistemas