

	OFICINA DE CONTROL INTERNO IMPLEMENTACIÓN DEL MODELO DE ARQUITECTURA EMPRESARIAL (MAE) DEL MARCO DE REFERENCIA DE ARQUITECTURA EMPRESARIAL (MRAE)	Código: 100 - 2024	
		Versión: 03	
	COMERCIALIZADORA MERCABASTOS	Fecha: 18/Oct/2024	

**Implementación del Modelo de Arquitectura Empresarial (MAE) del Marco de Referencia de
Arquitectura Empresarial (MRAE)**

Introducción

La Comercializadora Mercabastos, comprometida con la modernización de sus procesos y con una clara visión hacia la optimización de la eficiencia operativa, reconoce la necesidad de implementar un Modelo de Arquitectura Empresarial (MAE). Este modelo facilitará la integración de procesos, tecnología y personas, permitiendo una estructura organizativa que soporte la estrategia institucional y responda ágilmente a los cambios del mercado. En este contexto, la implementación del MAE, en línea con el Marco de Referencia de Arquitectura Empresarial (MRAE), es crucial para alcanzar estos objetivos estratégicos.

1. Contexto y Justificación

El MAE proporciona un marco estructurado que permite a las organizaciones gestionar sus recursos tecnológicos y operacionales de forma alineada con los objetivos estratégicos. En un entorno de constante cambio, la implementación del MAE permitirá a la Comercializadora Mercabastos ser más proactiva ante las dinámicas del mercado, optimizando los procesos y mejorando la eficiencia operativa.

2. Objetivos del Documento

- Definir el enfoque y las fases necesarias para implementar el MAE en la Comercializadora Mercabastos.
- Establecer un plan de acción para la adopción del MRAE que guíe a la organización en la integración de procesos de negocio, infraestructura tecnológica y talento humano.
- Promover la alineación de los procesos empresariales, la infraestructura tecnológica y la gestión del talento para asegurar el cumplimiento de los objetivos estratégicos.

3. Implementación del MAE

3.1 Fases del Modelo de Arquitectura Empresarial
El MAE se desarrolla en varias fases clave que facilitarán su implementación exitosa:

3.1.1 Análisis del Estado Actual

- Evaluación de Procesos y Tecnología: Se realizará un diagnóstico detallado de los procesos actuales y la infraestructura tecnológica para identificar áreas de mejora, asegurando que las soluciones propuestas estén alineadas con las necesidades institucionales.

	OFICINA DE CONTROL INTERNO IMPLEMENTACIÓN DEL MODELO DE ARQUITECTURA EMPRESARIAL (MAE) DEL MARCO DE REFERENCIA DE ARQUITECTURA EMPRESARIAL (MRAE)	Código: 100 - 2024	
		Versión: 03	
	COMERCIALIZADORA MERCABASTOS	Fecha: 18/Oct/2024	

- **Identificación de Brechas:** Se llevará a cabo un análisis de las brechas existentes entre el estado actual y el deseado, lo cual servirá como punto de partida para el proceso de transformación.

3.1.2 Definición del Modelo de Arquitectura Deseado

- **Diseño de la Arquitectura de Negocio:** Se diseñará un modelo estructural que refleje la organización, los procesos clave y las interacciones entre ellos, con el fin de asegurar que la arquitectura apoye los objetivos estratégicos.
- **Arquitectura de Sistemas:** Se determinará la infraestructura tecnológica necesaria, incluyendo hardware, software y redes, para que la infraestructura sea coherente con las expectativas de negocio.

3.1.3 Desarrollo de un Plan de Implementación

- **Establecimiento de Prioridades:** Se definirán las iniciativas prioritarias que facilitarán la transición y alinearán la infraestructura tecnológica con los objetivos estratégicos de la organización.
- **Cronograma de Ejecución:** Se desarrollará un cronograma claro para la implementación de las iniciativas, asegurando que se cumpla con los plazos y la eficiencia.

3.1.4 Gestión del Cambio

- **Plan de Comunicación:** Se implementará un plan que asegure que los empleados comprendan los beneficios del MAE y los cambios asociados a la implementación.
- **Capacitación y Soporte:** Se ofrecerán programas de capacitación para asegurar que el personal esté preparado y cuente con las habilidades necesarias para adaptarse a los nuevos procesos y tecnologías.

3.1.5 Monitoreo y Evaluación

- **Definición de Indicadores de Desempeño (KPIs):** Se establecerán métricas clave para medir la efectividad del MAE en la mejora de procesos y su alineación con los objetivos institucionales.
- **Revisión Continua:** Se implementará un ciclo de revisión periódica para ajustar el modelo de acuerdo con la retroalimentación y las lecciones aprendidas, asegurando su efectividad a largo plazo.

	OFICINA DE CONTROL INTERNO IMPLEMENTACIÓN DEL MODELO DE ARQUITECTURA EMPRESARIAL (MAE) DEL MARCO DE REFERENCIA DE ARQUITECTURA EMPRESARIAL (MRAE)	Código: 100 - 2024	
		Versión: 03	
	COMERCIALIZADORA MERCABASTOS	Fecha: 18/Oct/2024	

4. Integración con el Marco de Referencia de Arquitectura Empresarial (MRAE)
 La implementación del MAE debe alinearse con los principios establecidos por el MRAE, garantizando que todas las iniciativas tecnológicas estén orientadas a los objetivos estratégicos de la Comercializadora Mercabastos.

4.1 Alineación Estratégica

- Vinculación con la Estrategia Empresarial: Se asegurará que todas las iniciativas de arquitectura empresarial estén estrechamente alineadas con los objetivos estratégicos de la organización, maximizando el valor de los recursos invertidos.

4.2 Estructura de Gobernanza

- Supervisión y Control: Se establecerán mecanismos de supervisión para garantizar que el MAE se implemente conforme a las políticas y objetivos organizacionales, asegurando la alineación continua con la estrategia de la empresa.

4.3 Mejora Continua

- Retroalimentación y Ajustes: Se fomentará un ciclo de mejora continua que permita ajustar y optimizar los procesos y estructuras a medida que se obtengan más datos y experiencias, mejorando la gestión empresarial en función de la retroalimentación y las lecciones aprendidas.

Conclusiones

La implementación del Modelo de Arquitectura Empresarial (MAE) en la Comercializadora Mercabastos, bajo los lineamientos del Marco de Referencia de Arquitectura Empresarial (MRAE), es un paso crucial hacia la optimización de la estructura organizativa y la mejora de los procesos. Esta implementación no solo facilitará una mejor integración de las áreas de negocio, tecnología y recursos humanos, sino que también permitirá a la organización adaptarse rápidamente a los cambios del entorno, mejorar la eficiencia operativa y cumplir con los objetivos estratégicos de manera más efectiva.

	OFICINA DE CONTROL INTERNO IMPLEMENTACIÓN DEL MODELO DE ARQUITECTURA EMPRESARIAL (MAE) DEL MARCO DE REFERENCIA DE ARQUITECTURA EMPRESARIAL (MRAE)	Código: 100 - 2024	
		Versión: 03	
	COMERCIALIZADORA MERCABASTOS	Fecha: 18/Oct/2024	

Cordialmente,



OSCAR AUGUSTO LOPEZ CALA

Ingeniero de Sistemas